

O setor portuário é de extrema relevância para o desenvolvimento e crescimento de um país, uma vez que o transporte marítimo é o modo dominante para o movimento internacional de cargas sendo, portanto, crucial para o comércio internacional. Desse modo, a competitividade entre portos, terminais e berços têm se intensificado, principalmente com o aumento da participação privada na operação portuária (Beuren et al., 2018).

Devido à relevância do setor portuário e às modificações ocorridas na cadeia logística, a busca por maior eficiência é uma constante (Brooks e Pallis, 2008), sendo vital para o aumento de sua competitividade. Além disso, os portos são estruturas intensivas em capital e que necessitam de grandes somas de investimentos (Gumede e Chasomeris, 2018). Nesse sentido, um sistema gerencial de custos é visto como ferramenta central para o efetivo gerenciamento dos portos (Andriotti e Kliemann Neto, 2019), uma vez que fornece informações precisas e rápidas acerca dos custos portuários e auxilia na criação de indicadores de desempenho. É nesse contexto que o **My Ports** se insere, por meio de um software capaz de fornecer uma solução completa de custos e rentabilidade portuária, personalizada para cada cliente.

Para se manter competitivos e garantir a sustentabilidade econômico e financeira, os portos vem enfrentando importantes desafios para os negócios, tais como mudanças operacionais e de perfis de carga; necessidade de avaliação de investimentos; correta precificação dos serviços; aumento da competitividade; exigência por maiores níveis de eficiência; necessidade de uma gestão mais efetiva e maior controle regulatório, entre outros. Aumenta-se, assim, a necessidade por base de dados operacionais precisas, além de informações gerenciais confiáveis e rastreáveis. A **MyABC M Ports** é uma solução tecnológica completa e personalizada que oferece suporte, treinamento e consultoria técnica, além de possuir os aceleradores de implementação que se

destacam pelo dicionário de atividades próprio do setor com todos os processos e relatórios fundamentais para análise granular dos custos e rentabilidade do negócio.

Para que serve

O **My Ports** é uma solução para gestão de custos e rentabilidade voltada ao setor portuário, por meio da implementação de um modelo com *framework* já definido e implementado, sendo customizado para cada instituição. Seu modelo está alinhado com demandas regulatórias do setor.

O software de gestão oferece maior praticidade e agilidade nas análises e na atualização de seus dados, além de permitir realizar simulações, criar relatórios, dashboards econômico-operacional, e visões com indicadores, de modo fácil.

Para quem se destina

Aquelas organizações que necessitam de uma ferramenta para embasar as decisões de precificação, bem como melhorar a gestão através da revisão da estrutura, na avaliação da performance econômica e para o planejamento e suporte à decisão, tais quais:

Operadores Portuários e Terminais Privados

- Custeio e precificação de operações;
- *Benchmark* entre operações.

Autoridades Portuárias

- Custeio e precificação de operações;
- Projetos de otimização de custos;
- Indicadores econômico-operacionais.

Agências reguladoras

- Controle de operações;
- Análise de custo-efetividade dos recursos;
- Definição de políticas nacionais;
- *Benchmark* entre portos;
- Definição de parâmetros médios e específicos.

Ministérios de infraestrutura

- Definição de política de investimentos e incentivos;
- Definição de parâmetros para concessão.

Benefícios

- Benchmark entre Portos, Cais, Serviços e Clientes;
- Consolidação dos custos por atividades e processos;
- Custeio de locais, tabelas e itens tarifários, atracação, cargas;
- Dicionário de atividades/processos próprios que refletem os processos operacionais e administrativos da empresa;
- Simulação de resultados em função da taxa de ocupação;
- Indicadores econômico-operacionais;
- Precificação;
- Gestão de performance;
- Previsto x realizado;
- Agilidade e confiabilidade das informações.



Dimensões a serem analisadas

A modelagem da solução **My Ports** está baseada em métodos de custeio modernos e flexíveis, e sua implantação se inicia com o estudo das bases de dados disponíveis pela empresa, de modo a integrá-las no software. As características específicas do modelo são:

- Validação da estrutura de objetos de custos e relacionamento entre estruturas;
- Classificação dos recursos em agrupadores e classificação em atributos;
- Definição/validação dos drivers e bases de dados para carga automatizada no sistema;
- Análise de cenários, criação de relatórios e dashboards, gerenciamento de simulações;
- Automação de modelo.

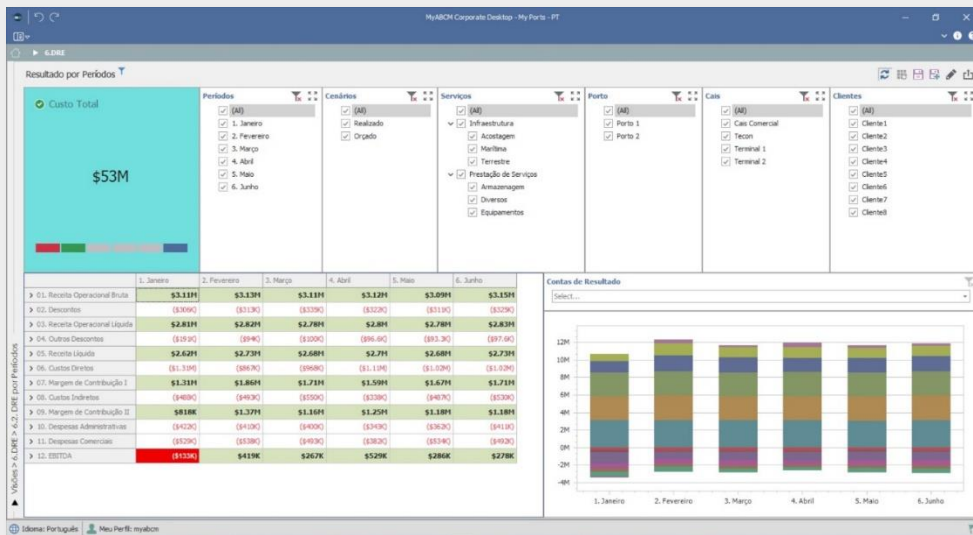
“Graças ao suporte e treinamento da equipe MyABC, em 3 meses conseguimos implementar o modelo de custo para o nosso terminal, determinar os drivers para alocar os custos às atividades, e em seguida para cada um dos objetos de custo que tínhamos determinado, sempre com excelente rastreabilidade de todas as informações”

Ricardo Cabrera

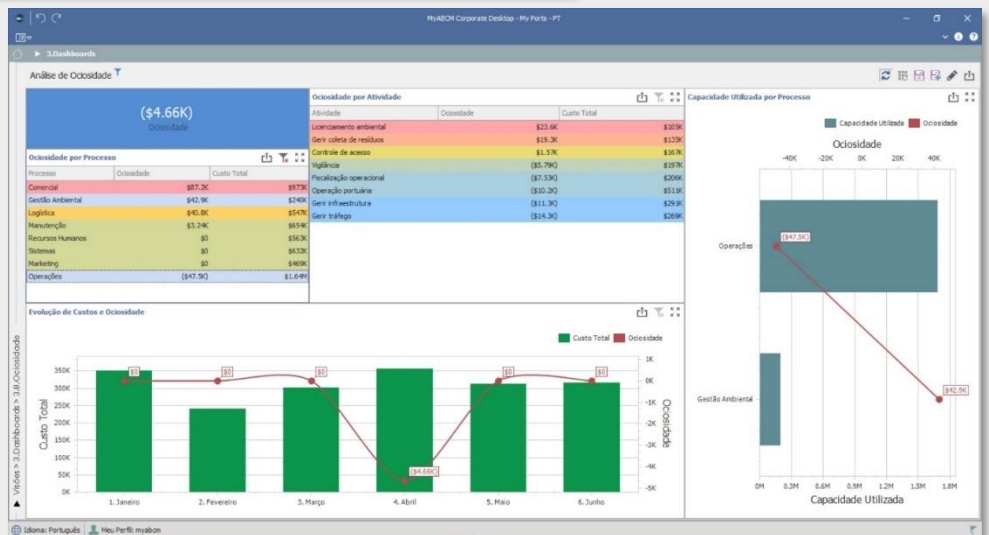
Departamento de Custos – Contecon Manzanillo SA de CV
México

Cientes que podem comprovar a eficiência da solução em questão:





DRE detalhado por Serviços, Portos, Terminais, Berços, Clientes...



Análise de Ociosidade

Nome	Nome do Direcionador
Operações	
Operação portuária	Horas de operação
Geri infraestrutura	Horas de gestão de infra
Geri tráfego	Horas de gestão de tráfego
Fiscalização operacional	Solicitações
Vigilância	Horas de vigilância
Controle de acesso	Volume de acesso
Comercial	
Logística	
Reunião com fornecedores	Nr. de reuniões com fornecedores
Qualificar fornecedores	Qt. de fornecedores
Faturamento operacional	Qt. de faturamentos por serviço
Fiscalização documental	Qt. de documentos
Gestão de contratos de compras	Nro. de contratos
Comprar produtos	Qtde. de ordens de compra
Marketing	
Sistemas	
Manutenção	
Recursos Humanos	
Gestão Ambiental	
Geri coleta de resíduos	Horas de coletas
Licenciamento ambiental	Nro. de licenças emitidas
Ditros	

Custos por Processos e Atividades

Sobre o Parceiro

Há mais de 15 anos no mercado, a Parametrus é especializada no desenvolvimento de soluções customizadas para avaliar a performance de uma empresa, desenvolvendo sistemas gerenciais de custos e rentabilidade. Trabalha na integração entre formação de qualidade e experiência prática. Formada por consultores com sólida formação acadêmica e comprovada expertise no desenvolvimento e implementação de sistemas gerenciais de informação.



Para saber mais, fale conosco: www.myabcm.com/pt-br/contato/

Copyright - Todos os direitos reservados.

