

El sector portuario es extremadamente importante para el desarrollo y crecimiento de un país, ya que el transporte marítimo es el modo dominante para el movimiento internacional de carga y, por lo tanto, es crucial para el comercio internacional. Así, la competitividad entre puertos, terminales y atracaderos se ha intensificado, principalmente con el aumento de la participación privada en las operaciones portuarias (Beuren et al., 2018).

Debido a la relevancia del sector portuario y los cambios que se han producido en la cadena de suministro, la búsqueda de una mayor eficiencia es constante (Brooks y Pallis, 2008), siendo vital para incrementar su competitividad. Además, los puertos son estructuras intensivas en capital que requieren grandes cantidades de inversión (Gumede y Chasomeris, 2018). En este sentido, un sistema de gestión de costos es visto como una herramienta central para la gestión eficaz de los puertos (Andriotti y Kliemann Neto, 2019), ya que brinda información precisa y rápida sobre los costos portuarios y ayuda en la creación de indicadores de desempeño. Es en este contexto que **My Ports** se inserta, a través de un software capaz de brindar una solución completa de costos y rentabilidad portuaria, personalizada para cada cliente.

Para seguir siendo competitivos y asegurar la sostenibilidad económica y financiera, los puertos se han enfrentado a importantes desafíos para los negocios, como cambios en el perfil operativo y de carga; necesidad de evaluación de inversiones; precio correcto de los servicios; aumento de la competitividad; demanda de mayores niveles de eficiencia; necesidad de una gestión más eficaz y un mayor control regulatorio, entre otros. Por lo tanto, aumenta la necesidad de bases de datos operativas precisas, además de información de gestión confiable y rastreable. **MyABCM Ports** es una solución tecnológica completa y personalizada que ofrece soporte, capacitación y consultoría técnica, además de contar con aceleradores de implementación que destacan para

el diccionario de actividades propio del sector con todos los procesos e informes que son imprescindibles para un análisis granular de los costos y rentabilidad del negocio.

Para qué sirve

My Ports es una solución de gestión de costos y rentabilidad dirigida al sector portuario, mediante la implantación de un modelo con *framework* ya definido e implementado, siendo personalizado para cada institución. Su modelo está en línea con las exigencias regulatorias del sector.

El software de gestión ofrece una mayor practicidad y agilidad en el análisis y actualización de sus datos, además de permitirle realizar fácilmente simulaciones, crear informes, dashboards económico-operativos y vistas con indicadores.

Para quién está destinado

Aquellas organizaciones que necesitan de una herramienta para respaldar las decisiones de precios, así como mejorar la gestión mediante la revisión de la estructura, la evaluación del desempeño económico y la planificación y el apoyo a la toma de decisiones, tales como:

Operadores Portuarios y Terminales Privados

- Costeo y precificación de operaciones;
- *Benchmark* entre operaciones.

Autoridades portuarias

- Costeo y precificación de operaciones;
- Proyectos de optimización de costos;
- Indicadores económico-operativos;

Agencias regulatorias

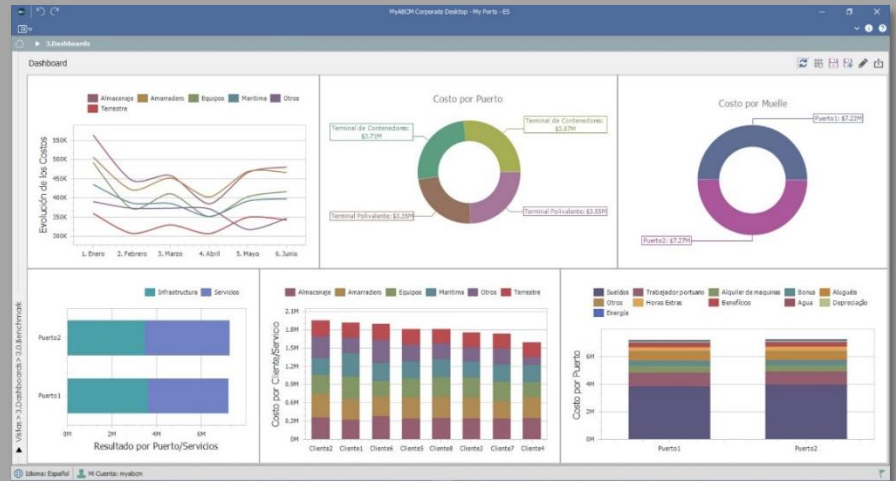
- Control de operaciones;
- Análisis de costo-efectividad de los recursos;
- Definición de políticas nacionales;
- Definición de parámetros medios y específicos.

Ministerios de Infraestructura

- Definición de política de inversiones e incentivos;
- Definición de parámetros de concesión.

Beneficios

- Benchmark entre Puertos, Muelles, Servicios y Clientes;
- Consolidación de costos por actividades y procesos;
- Costeo de locales, tablas y partidas arancelarias, atraques y cargas;
- Diccionario de actividades / procesos propios que reflejan los procesos operativos y administrativos de la empresa;
- Simulación de resultados en función de la tasa de ocupación;
- Indicadores económico-operativos;
- Precificación;
- Gestión del desempeño;
- Previsto vs. realizado;
- Agilidad y fiabilidad de la información.



Dimensiones a analizar

El modelado de soluciones **My Ports** se basa en métodos de costeo modernos y flexibles, y su implementación comienza con el estudio de las bases de datos disponibles por la empresa, con el fin de integrarlas en el software. Las características específicas del modelo son:

- Validación de la estructura de objetos de costos y relación entre estructuras;
- Clasificación de recursos en conglomerados y clasificación en atributos;
- Definición / validación de drivers y bases de datos para la carga automatizada del sistema;
- Análisis de escenarios, creación de informes y dashboards, gestión de simulaciones;
- Automatización de modelo.

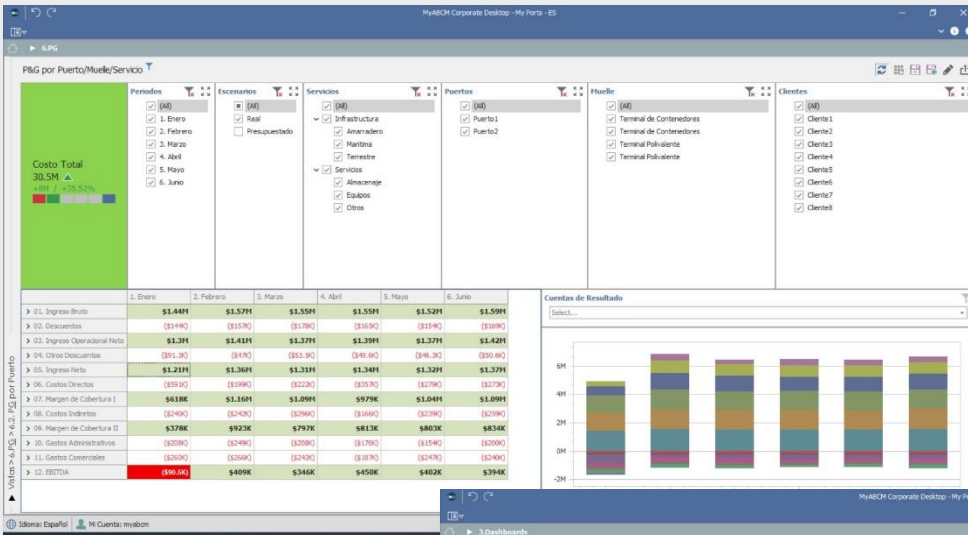
“Gracias al soporte y capacitación del equipo de MyABC, en 3 meses pudimos implementar el modelo de costos para nuestra terminal, determinar los drivers para asignar costos a las actividades, y luego a cada uno de los objetos de costo que habíamos determinado, siempre con excelente trazabilidad de toda la información”

Ricardo Cabrera

**Departamento de Costos – Contecon Manzanillo SA de CV
México**

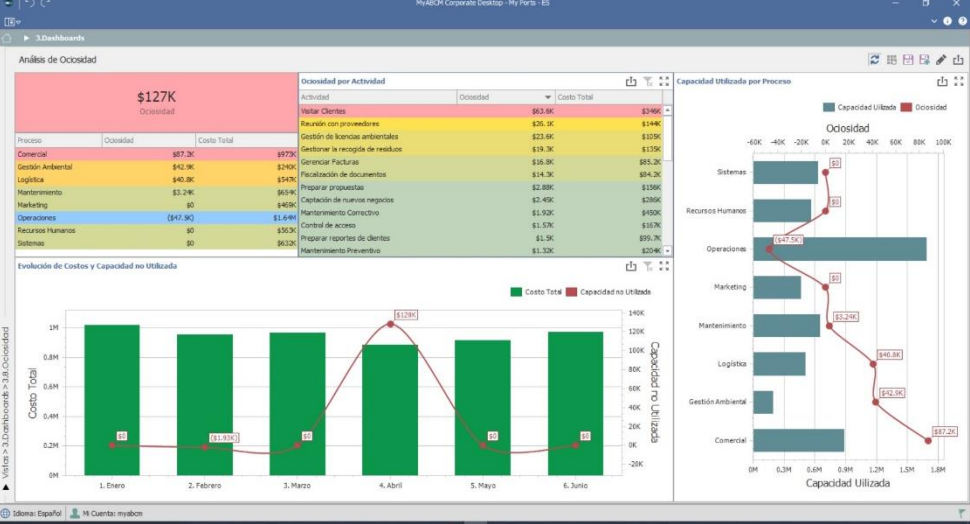
Cientes que puedan demostrar la eficacia de la solución en cuestión:





DRE detallado por Servicios, Puertos, Terminales, Berços, Clientes

Análise Ociosa



Custos por procesos e actividades

Nombre	Nombre del Director
Operaciones	
Control de acceso	Cant. de accesos
Operación portuaria	Cant. de movimientos totales
Vigilancia y Seguridad	Metros cuadrados
Gestión de tráfico	Cant. de movimientos
Gestión de infraestructura	Horas de esfuerzo
Fiscalización operacional	Espacio
Comercial	
Preparar reportes de clientes	Cant. de reportes
Preparar propuestas	Cant. de propuestas
Gerenciar Facturas	Cant. de facturas
Captación de nuevos negocios	Cant. de negociaciones
Visitar Clientes	Cant. de visitas
Logística	
Reunión con proveedores	Cant. de reuniones
Gestión de contratos de compras	Cant. de contratos
Calificar proveedores	Cant. de calificaciones
Fiscalización de documentos	Cant. de documentos
Comprar Productos	Cant. de facturas de compras
Facturación operacional	Numero de facturas
Marketing	
Participar de reuniones con clientes	Cant. de reuniones con clientes
Hacer Investigaciones de Marketing	Horas de investigaciones
Publicidad Institucional	Horas de publicidad
Publicidad Promocional	Cant. de inserciones
Sistemas	
Procesamiento	Tiempo de procesamiento
Soporte a Usuarios	Cant. de soportes
Desarrollar Sistemas	Horas de desarrollo
Mantenimiento	
Mantenimiento Preventivo	Horas de mantenimiento
Mantenimiento Correctivo	Cant. de solicitudes
Recursos Humanos	

Acerca del socio

En el mercado desde hace más de 15 años, Parametrus se especializa en desarrollar soluciones personalizadas para evaluar el desempeño de una empresa, desarrollando sistemas de gestión de costos y rentabilidad. Trabaja en la integración de la formación de calidad y la experiencia práctica. Formado por consultores con sólida formación académica y probada experiencia en el desarrollo e implementación de sistemas de información gerencial.



Para obtener más información, póngase en contacto con nosotros: www.myabcm.com/es/contacto

Copyright - Todos los derechos reservados.

