

My Manufacturing

Powered by Parametrus



La globalización, la alta competencia y la demanda del mercado son algunos de los principales desafíos que enfrenta actualmente la industria. En este sentido, los procesos eficientes y flexibles son pilares del éxito en el ambiente de fabricación moderno, marcado por la demanda de productos innovadores, de alta calidad, personalizados y a precios competitivos.

¿Cómo analizar la rentabilidad de los productos y el precio correctamente en este escenario?

Impulsada por el surgimiento de la industria 4.0, la generación de datos y la integración con tecnología de punta es una tendencia en este mercado, así como la implementación de una solución integrada, que brinda información de manera ágil y segura para ayudar a la toma de decisiones.

Considerando el análisis económico, es necesario introducir sistemas para analizar el desempeño y la efectividad de la organización en la consecución de sus objetivos y la mejora continua. Con la excepción del enfoque económico, los sistemas analíticos también deben considerar la perspectiva operativa. Por lo tanto, deben ser capaces de medir y calcular los costos de producción, establecer estándares de referencia y estratificar los impactos de la mezcla de productos en el costo de fabricación. En este escenario, además de brindar información crítica para la toma de decisiones, las herramientas de costeo son fundamentales para la fijación de precios y la determinación de indicadores para evaluar resultados.

Para qué sirve

My Manufacturing es una solución de gestión de costos para industrias en general, que integra una plataforma analítica especializada en costos con la experiencia del modelado de sistemas de desempeño basado en costos.

Combinando perspectivas económicas y operativas, esta solución integrada no solo mejora el análisis de rentabilidad de productos, canales y clientes, sino que también permite a la empresa anali-

zar la eficiencia operativa, traducida económicamente, ya que integra información de costos de toda la industria: costos variables, costos de manufactura e indirectos.

My Manufacturing es una solución tecnológica completa y personalizada que ofrece soporte, capacitación y consultoría técnica, además de contar con aceleradores de implementación que destacan para el diccionario de actividades propio del sector con todos los procesos e informes que son imprescindibles para un análisis granular de los costos y rentabilidad del negocio.

Para quién está destinado

Se recomienda la solución **My Manufacturing** para cualquier Industria que quiera aprovechar la generación y uso de información económica y operativa, traduciendo números en mejoras y optimización en la búsqueda de la excelencia operativa.

La solución fue desarrollada especialmente para los siguientes tipos de fabricación:

- Fabricación Repetitiva (Ej. Industria Automotriz);
- Fabricación Continua (Ej. Industria Petroquímica);
- Fabricación Aditiva (aplicación en cualquier segmento);
- Fabricación Discreta (Ej. Industria Aeroespacial, Naval).

“La implementación del modelo de costos en MyABCМ con el apoyo incondicional de su equipo lo hizo enormemente más fácil. Incluso después de esta etapa, contamos con el apoyo constante de los profesionales responsables por el proyecto para ayudar a extraer la información necesaria para generar los informes”.

Eduardo González Plasencia
Gerente de Costos - Bardahl
México

Beneficios

- Desempeño basado en Costos y Rentabilidad: Solución enfocada en datos económicos y operativos, que brinda información valiosa para la toma de decisiones;
- Drivers y Relación Causa-Efecto: Asignación precisa de costos a los productos a través de drivers pre-definidos;
- 3-Margin Model: Presentación de los Márgenes de Contribución, Operativo y de Utilidad con nivel de estratificación variable;
- Eficiencia Económica y Operativa: integración de métodos avanzados de costeo con una metodología centrada en el esfuerzo operativo;
- Planificación y Simulaciones: Planificación basada en datos fiables y posibilidad de simular escenarios en tiempo real;
- Modelo enfocado a la Reducción de Costos: Aplicación de técnicas de Costo-Objetivo;
- Precificación Ágil y Fiable.

Proceso

La solución **My Manufacturing** integra las bases de datos de la empresa con el software MyABCM y procesa la información utilizando los métodos de costeo más adecuados para cada escenario, haciendo que su implementación sea ágil y flexible a las distintas demandas:

- Integración de bases de datos
- Costo variable de Productos y Servicios
- Costeo Operativo basado en métodos validados
- Costeo indirecto con las mejores técnicas existentes
- Elaboración de análisis estructurados
- Modelo enfocado a mejorar la eficiencia operativa y aumentar la rentabilidad
- Estructuración de dashboard para seguimiento

Desafíos

Con múltiples productos, procesos y clientes, la industria se encuentra en medio de desafíos operativos y económicos. ¿Cómo medir la productividad? ¿Cómo medir la adición de valor? ¿Cómo cuantificar las pérdidas? ¿Cómo determinar el costo y la rentabilidad de los productos? ¿Cómo precificar de forma ágil, transparente y flexible? ¿Cómo controlar la producción y alinear el proceso industrial y de gestión? La solución **My Manufacturing** parametriza las operaciones y permite el control efectivo de la producción, el costeo y posibilita la simulación económica operativa de resultados.

Clientes que puedan demostrar la eficacia de la solución en cuestión:



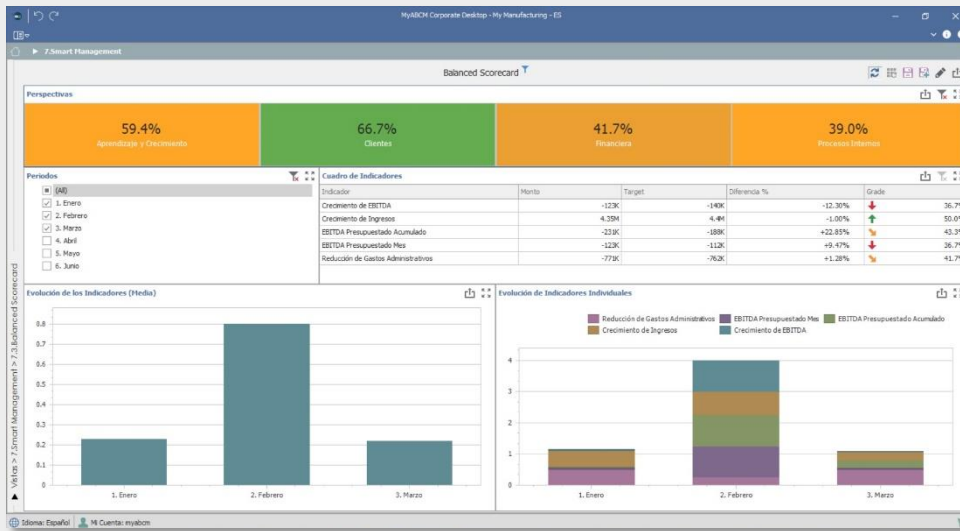
Actividad	Nombre del Directorio	Costo Calculado Acumulado	OTD Calculado	Asignación	Tasa del Directorio
Producción		(\$399,440.28)		0.00	\$0.00
Producción	Horas de producción	(\$105,008.40)	2,140.00		(\$49.10)
Proporcionar cambios en layout	Cant. de cambios hechos	(\$83,228.04)	888.00		(\$71.20)
Revisar informes	Cant. de reportes	(\$57,711.67)	830.00		(\$69.53)
Selección y Preparación de máquinas	Operador	(\$41,555.12)	517.00		(\$77.08)
Control de calidad	Horas control calidad	(\$45,388.51)	769.00		(\$59.02)
Control de Productos	Horas control de productos	(\$42,300.86)	24,315.00		(\$1.74)
Ventas		(\$214,321.01)		0.00	\$0.00
Visitar Clientes	Cant. de visitas	(\$79,209.37)	159.00		(\$498.15)
Negociación con Clientes	Cant. de negociaciones	(\$54,667.15)	1,200.00		(\$24.47)
Hacer ajustes a la lista de precios	Cant. de ajustes	(\$32,671.22)	1,089.00		(\$30.00)
Generar Facturas	Cant. de facturas	(\$24,383.35)	675.00		(\$36.14)
Preparar Reportes de Ventas	Cant. de reportes	(\$25,388.93)	1,357.00		(\$47.25)
Luzes		(\$138,208.83)		0.00	\$0.00
Entregar Productos	Volumen cúbico de entregas	(\$74,908.49)	2,137.00		(\$34.33)
Almacenar Productos	m3 almacenaje	(\$28,421.22)	1,545.00		(\$18.42)
Control de Inventario	m2 de inventario	(\$22,681.98)	747.00		(\$21.70)
Cargar Camiones	Volumen cúbico de carga	(\$21,863.60)	1,114.00		(\$20.49)
Clasificar / Ordenar	Horas de logística	(\$13,819.36)	969.00		(\$14.23)
Comprar Productos	Cant. de facturas de compras	(\$11,915.08)	498.00		(\$23.93)
Marketing		(\$127,285.20)		0.00	\$0.00
Publicidad Institucional	Horas de publicidad	(\$44,031.64)	1,035.00		(\$41.74)
Publicidad Promocional	Cant. de impresiones	(\$35,033.72)	194.00		(\$41.54)
Hacer Investigaciones de Marketing	Horas de investigaciones	(\$29,085.77)	1,110.00		(\$26.20)
Visitar Puntos de Venta	Cant. de visitas	(\$19,134.21)	888.00		(\$21.55)
Skemas		(\$130,687.12)		0.00	\$0.00
Desarrollar Sistemas	Horas de desarrollo	(\$80,076.24)	230.00		(\$211.20)
Soporte a Usuarios	Cant. de impresiones	(\$38,780.29)	1,611.00		(\$23.78)
Procesamiento	Tiempo de procesamiento	(\$20,215.58)	2,848.00		(\$10.15)
Mantenimiento		(\$119,524.51)		0.00	\$0.00
Mantenimiento Correctivo	Cant. de solicitudes	(\$82,358.80)	445.00		(\$185.06)
Mantenimiento Preventivo	Horas de mantenimiento	(\$37,175.70)	1,403.00		(\$26.58)
Recursos Humanos		(\$108,247.20)		0.00	\$0.00

Costo detallado de cada tarea, actividad y proceso

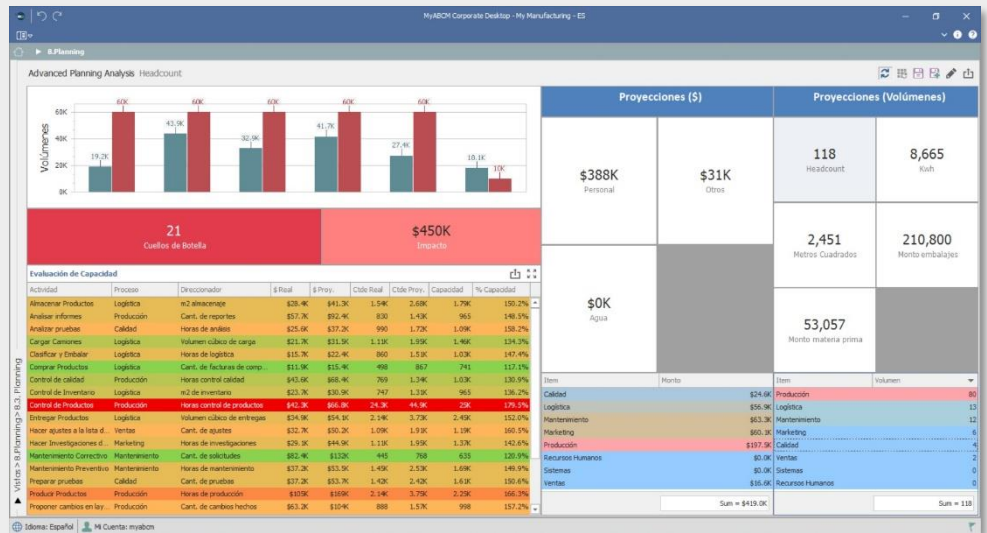
Gráfico de ballenas con rentabilidad acumulada por clientes, canales y productos



Balanced Scorecard



Planificación estratégica con análisis detallado de los cuellos de botella y las demandas proyectadas



Sobre el socio

En el mercado desde hace más de 15 años, Parametrus se especializa en desarrollar soluciones personalizadas para evaluar el desempeño de una empresa, desarrollando sistemas de gestión de costos y rentabilidad. Trabaja en la integración de la formación de calidad y la experiencia práctica. Formado por consultores con sólida formación académica y probada experiencia en el desarrollo e implementación de sistemas de información gerencial.



Para obtener más información, póngase en contacto con nosotros:

www.myabcm.com/es/contacto

Copyright - Todos los derechos reservados.

